



QDR International, LLC

is a boutique consulting firm for Construction Expert Witness Services with Latin American DNA, which combines world-class technical expertise, with extensive local experience in the Latin American market.

Es una firma consultora boutique de servicios para Peritajes en Construcción con ADN Latinoamericano, que combina experticia técnica de clase mundial, con una amplia experiencia local en el mercado Latinoamericano.



MINNING
MINERÍA



INFRASTRUCTURE
INFRAESTRUCTURA



ENERGY
ENERGÍA



OIL & GAS
PETRÓLEO

QDR International

- Sabe evaluar problemas que se traducen en sobrecostos, atrasos y desviaciones al alcance.
- Aplica metodologías probadas y maduras, reconocidas internacionalmente: análisis técnico, análisis forense de cronogramas, análisis de disruptions, pérdida de productividad/milla medida, conducentes a la asignación equitativa de responsabilidad por desviaciones del alcance, costo y plazo.
- Realiza sus análisis y evaluaciones, actuando con la más absoluta independencia e imparcialidad respecto de las partes, sus asesores técnicos y legales, siguiendo las mejores prácticas de la industria: **“Mi deber de dar la mejor opinión, es para con el Tribunal Arbitral”**.
- Promueve que los Informes Periciales faciliten la labor del Tribunal Arbitral, reconociendo eventuales áreas de coincidencia del informe contradictorio, a fin de **cerrar brechas en las legítimas divergencias entre peritos**.
- Mantiene como principio que las definiciones con palabras exactas del contrato prevalezcan sobre cualquier intento de flexibilizar a conveniencia, el concepto de que “prevalezca la realidad”.
- Reconoce que la competencia latinoamericana Civil Law, es buena y necesaria comparada a firmas globales, con igual o mayor calidad a mejores tarifas.



QDR International

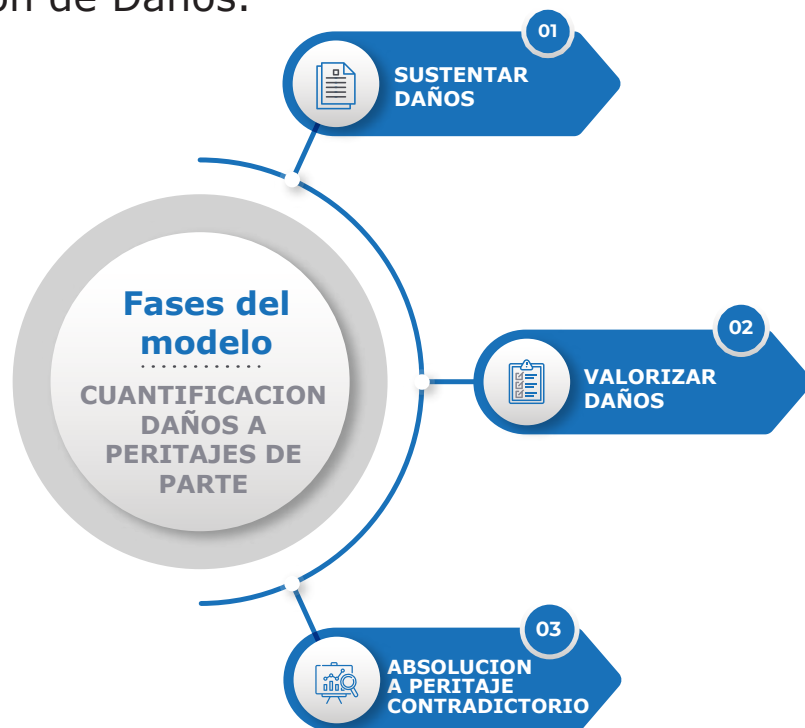
- Knows how to evaluate problems that result in cost overruns, delays, and scope deviations.
- Applies proven and mature methodologies, internationally recognized, in the areas of forensic schedule analysis, disruption analysis, and lost productivity/measured mile, leading to the equitable assignment of responsibility for deviations in scope, cost, and time.
- Performs its analysis and evaluation, acting with the utmost independence and impartiality with respect to the parties and their technical and legal advisors, following the best industry practices. **"Our duty is to give the best possible opinion to the Arbitral Tribunal."**
- Provides expert witness reports that facilitate the work of the Arbitral Tribunal, recognizing areas of agreement and focusing on legitimate differences of opinion with any opposing experts.
- Maintains the principle that "reality prevails," and the contract definitions, scope, and conditions should govern over attempts to reinterpret them for convenience.
- Recognizes that integrating local experience is important for understanding Latin American contract disputes, and that doing so results in a better quality of services, often at a better rate.



Fases del Modelo QDR Cuantificar Daños Costos/Plazo a Peritajes

Es la integración de los procesos "Sustentar Daños" y "Valorizar Daños" y la "Absolución al Peritaje Contradictorio", de aplicación obligada en las etapas de las Demandas Arbitrales: buscan la excusabilidad, compensabilidad, causalidad y los mecanismos para la valorización de los daños.

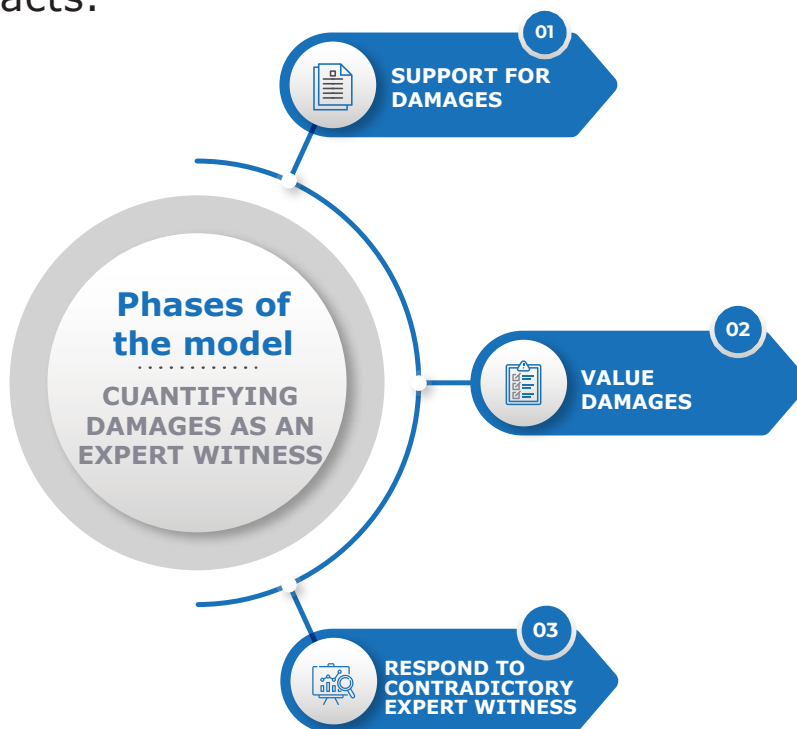
QDR cuenta con experiencias probadas en la aplicación de técnicas y metodologías maduras y probadas en la cuantificación y valorización de costos de las materias que impactan costos y plazo de un Contrato ad-hoc: se muestra fases del modelo QDR Cuantificación de Daños.



Phases of the QDR Model for Quantifying Damages in Cost and Time as an Expert Witness

The phases of the QDR model represent an integrated process to "Evaluate Support for Damages," "Value Damages" and "Respond to Contradictory Expert Witness Opinions," where necessary at each stage of the arbitration process. We evaluate ex-cusability, compensability, causality, and the mechanisms used in the valuation of damages.

QDR has proven experience in applying mature techniques and methodologies in quantifying and valuing matters that impact costs and time under a wide variety of form contracts and custom contracts.



Fases del Modelo QDR de Cuantificación de Desviaciones del Alcance a Peritajes

a) ¿El tipo de trabajo estuvo dentro de lo contemplado por las partes cuando firmaron el contrato? y b) ¿El producto terminado era sustancialmente igual al producto contemplado originalmente?

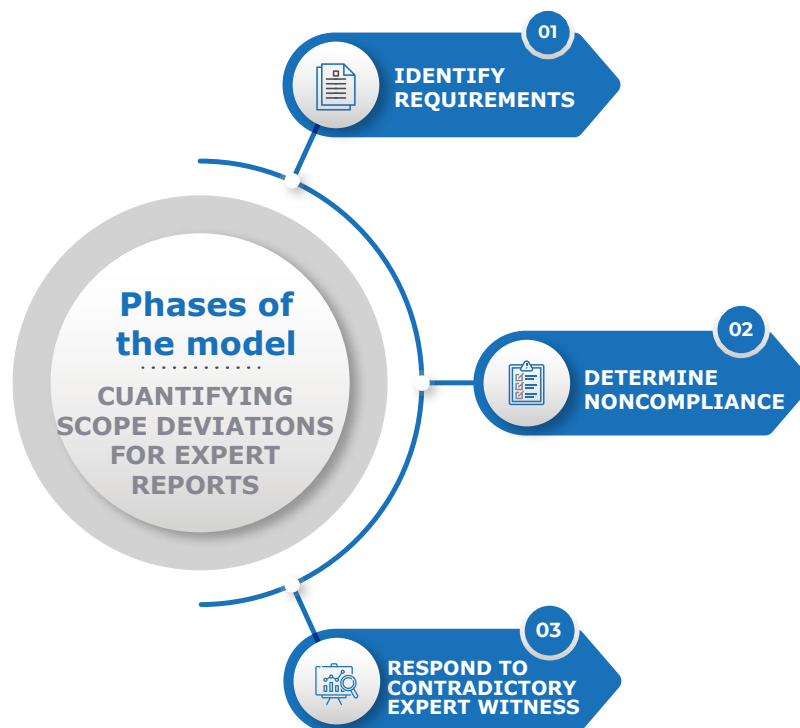
QDR tiene experiencia comprobada en la aplicación de las diferentes Técnicas de Análisis de Desviación del Alcance, las cuales tienen capacidades adicionales para dar respuestas completas a estas preguntas.



Phases of the QDR Model for Quantification of Scope Deviations for Expert Reports

We ask: a) Was the type of work within what was contemplated by the parties when they signed the contract? and b) Was the finished product substantially the same as the product initially envisioned?

QDR has proven experience in performing scope deviation analysis and integrating specialized technical opinions where necessary to provide complete answers to these questions.



Modelo QDR para ejecutar el Encargo



- **Recoger el Alcance del Encargo**

- ✓ EDT-Estructura de Quiebre del Trabajo, un marco para organizar y ordenar las actividades que componen el contrato.
- ✓ Diccionario de la EDT: el propósito de cada elemento de la EDT, que describe su contenido de trabajo de cada elemento de quiebre.

- **Modelar el Encargo**

- ✓ Esquema conceptual para detallar qué tareas se deben realizar, para abordar la elaboración del encargo y facilitar su comprensión.

- **Metodologizar el Encargo**

- ✓ Marco que sustenta y explica los pasos de proceder -ordenados en función del diccionario de la EDT-, para obtener un resultado respecto del encargo.

- **Estrategia para abordar el Encargo**

- ✓ Verificar Excusabilidad/Compensabilidad: Identificar y definir qué acciones / omisiones del Mandante en el contrato, dieron lugar a responsabilidades reclamables / recuperables.
- ✓ Buscar la Causalidad: relación estrecha y directa con los daños ocasionados en cuanto a la excusabilidad / compensabilidad.
- ✓ Definir los Mecanismos de Valorización de Daños/Desviaciones que se utilizarán para la presentación racional y la tarificación razonable de los daños compensables.
- ✓ Existencia de Registros Trazables y Contemporáneos.

QDR Model to Execute a Typical Assignment



- **Dimension the Scope of the Assignment**
 - ✓ Develop Work Breakdown Structure: a framework to organize and order the activities that make up the consulting contract.
 - ✓ WBS Dictionary: the purpose of each WBS element, describing the work content of each breakdown element.
- **Model the Assignment**
 - ✓ Develop the conceptual approach to the tasks necessary to perform the analysis, prepare the deliverables, and facilitate understanding.
- **Apply Methodology to the Assignment**
 - ✓ Apply an analysis framework that supports and explains the steps taken, ordered with respect to the WBS dictionary, to reach a well-reasoned result at the completion of the assignment.
- **Apply Strategy to the Assignment**
 - ✓ Verify Excusability/Compensability: Identify and define whether actions/omissions of the owner in the contract gave rise or did not give rise to claimable/recoverable impacts.
 - ✓ Search for Causality: identify the close and direct relationships between events and any excusable/compensable damages incurred.
 - ✓ Define the Mechanisms for Valuation of Damages that will be used for a rational and reasonable pricing of any compensable damages.
 - ✓ Traceability: Support analysis with contemporaneous and traceable records.

Credibilidad del Perito

El mejor Perito **es el que CONVENCE al Tribunal**, NO el que te dice lo que la Parte quiere oír.

- Ser creíbles frente al Tribunal.
- Trabajar desde el momento en el que se recoge el alcance y los objetivos del peritaje a realizar.
- Gestión temprana de expectativas: no aceptar encargos en los que ya existe un cálculo previo de la Parte.
- Ser dueño de sus conclusiones.
- Rigor de la Metodología
- Defender su independencia.



Calidad del Informe Pericial

La CALIDAD del Informe Pericial conduce a la CREDIBILIDAD del Perito.

- Peritos independientes e imparciales.
- Tener experiencia con lo que se va a pronunciar.
- Aplicación de metodologías de uso global, que puedan ser contrastadas y valoradas por el Perito contradictorio (o por el Tribunal Arbitral).
- Trabajo riguroso y Reproducibilidad: definir qué ofrecer para que sea reproducible y los criterios a los participantes, a la hora de evaluar el impacto

Credibility of the Expert Witness

The best Expert **is the one who CONVINCES the Court, NOT the one who tells you what you want to hear.**

- Be credible in front of the court, board, or tribunal.
- Work from the moment the scope and objectives of the Expertise to be carried out are collected.
- Early management of expectations: do not accept specific assignments in which the party has already reached its firm conclusion as to the opinion the expert should have.
- Own your conclusions.
- Apply a rigorous methodology.
- Defend your independence.

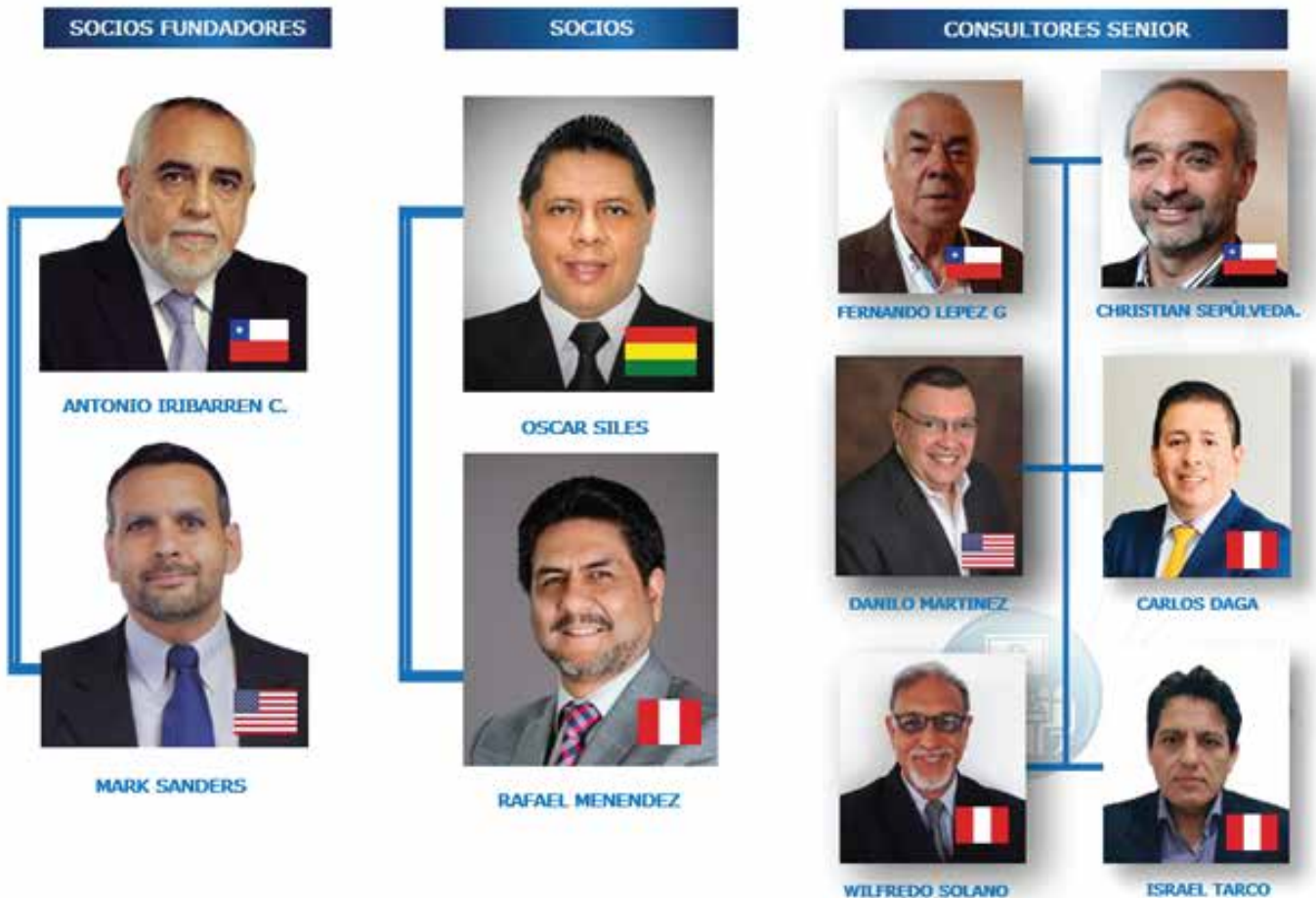


Quality of the Expert Report

The **QUALITY** of the Expert Report leads to the **CREDIBILITY** of the Expert

- Retain independent and impartial experts.
- Retain experts with experience in the applicable areas.
- Apply methodologies based on international best practices, which can be assessed against opinions of the other party's expert by the Arbitral Tribunal.
- Perform rigorous and reproducible analysis: define the analysis criteria such that the analysis is reproducible by other parties and participants evaluating the impacts.

Algunos Consultores de nuestro Equipo de Trabajo

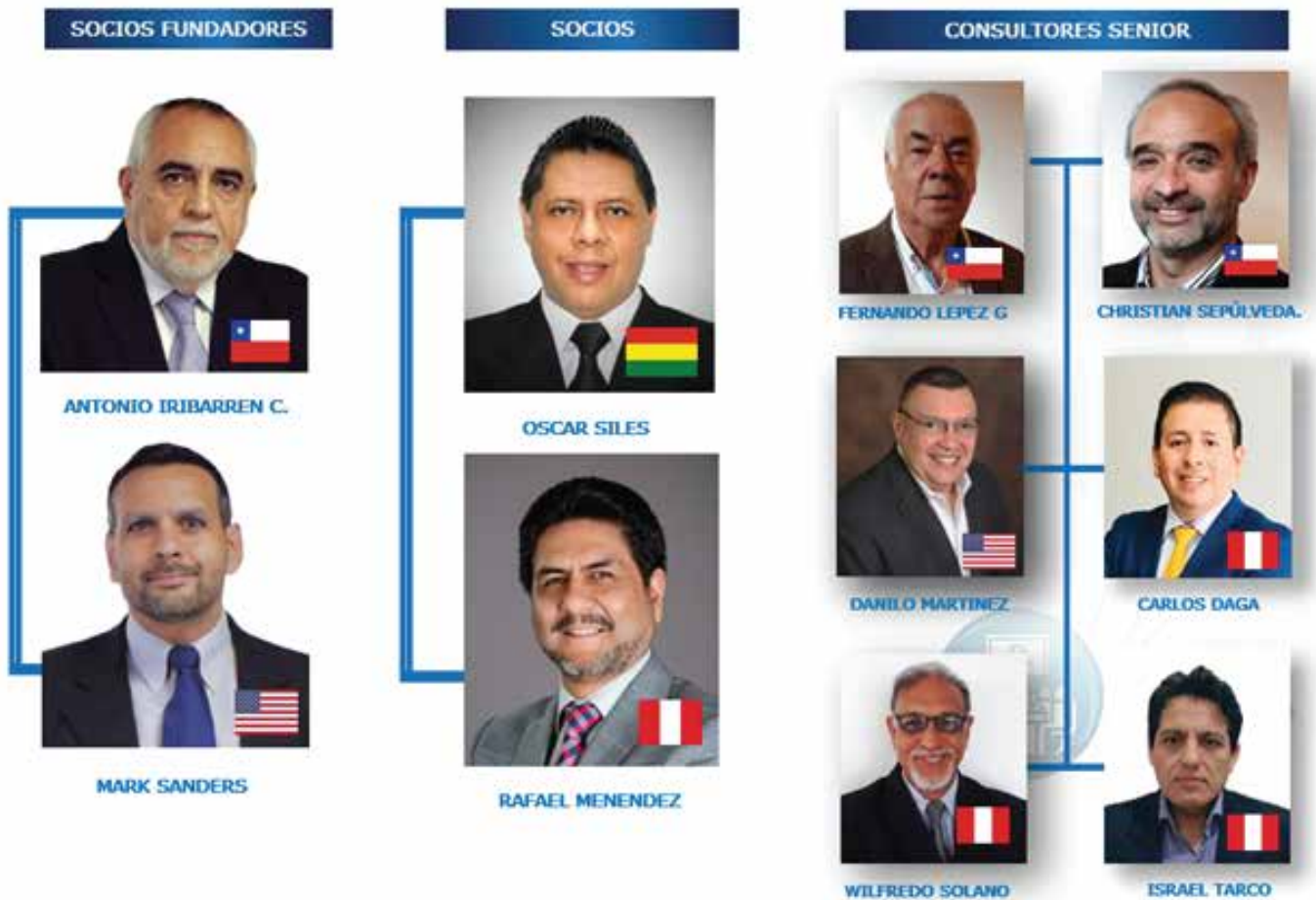


¿Por qué preferir a QDR?

Por los siguientes elementos diferenciadores:

- Altamente competitivos, con presencia Latinoamericana.
- Firma Internacional de Alta Confianza del Cliente, que participa en servicios que requieren de una gestión "en confianza".
- Comprende muy bien los aspectos técnicos.
- Tiene experiencia industrial contundente.
- Aborda sus Clientes, entregando Empatía y Servicios de Alta Calidad Técnica y Just In Time (aun en plazos "patológicos").
- Realiza análisis objetivos e independientes, prestando rigurosa atención a los detalles, con exámenes hechos a fondo, entregando productos de trabajo de alta calidad y como consecuencia de ello, obtener la repetición de negocios.
- Aborda sistémicamente los temas, involucrando áreas de conocimiento experto en Cuantificación de Daños Plazo/Costos y Cuantificación de Desviaciones en el Alcance.
- Analiza prolija y minuciosamente los problemas y controversias: establecemos relaciones causa-efecto, y desarrollamos opiniones defendibles y persuasivas

Some Consultants of Our Work Team



Why should you prefer QDR?

For the following differentiating elements:

- Highly competitive, with a Latin American presence.
- International firm with high client confidence, which performs services that require trusted management.
- Exceptional understanding of the technical details of execution.
- Deep and firm industry experience.
- Meets its clients needs by delivering services of high technical quality and “Just in Time” when under tight deadlines.
- Performs objective and independent analysis, with rigorous attention to detail, in-depth reviews, delivering high-quality products and, as a result, earning repeat business.
- Systematically addresses the topics involving areas of expert knowledge in quantification of damages of time, cost, and scope deviations.
- Thoroughly and neatly analyzes problems and controversies, establishes cause-effect relationships, and develops defensible and persuasive opinions.

Cómo conciliar la necesidad de control del Abogado sobre la designación del Perito.

- Fijar bien el punto de partida:
 - o El arte del Abogado de saber narrar los hechos fácticos, con la mayor objetividad: que el Perito entienda el alcance del Peritaje y cuáles son las expectativas del Abogado.
 - o Partir de bases objetivas en las que el Perito sienta que está haciendo un trabajo que puede defender.
- Designar a un perito que muestre:
 - o Suficiente entendimiento del encargo.
 - o Contundencia en su oferta técnica.
 - o Que va a cumplir con:
 - ✓ su deber de imparcialidad e independencia
 - ✓ las expectativas del Abogado.
 - o Entender que el Abogado no trabaja para el Tribunal: trabaja para el beneficio de su cliente.
 - o Que el Perito -en conjunto con la Parte y el Abogado- trabaja para hacer convicción al Tribunal.
- Constante y permanente trabajo conjunto Abogados-Parte-Peritos, respetando la independencia del Perito: reunión de inicio, reunión de alineamiento, reuniones aclaratorias, según necesidad (ver ejemplo)



How to reconcile the Lawyer's need for control over the appointment of the Expert Witness.

- Set the starting point well:
 - o The Lawyer's art of knowing how to narrate the facts, with the greatest objectivity: that the Expert Witness understands the scope of the assignment and what the Lawyer's expectations are.
 - o Starting from objective bases in which the Expert Witness feels that he is doing a job that he can defend.
- Appoint an expert witness who shows:
 - o Sufficient understanding of the assignment.
 - o Forcefulness in its technical offer.
 - o That will comply with:
 - √ their impartiality and independence duty,
 - √ the lawyer's and client's expectations.
 - o Understand that the lawyer does not work for the tribunal: he works for the benefit of his client.
 - o That the expert -together with the party and the lawyer- works to convince the tribunal.
- Constant communication between Lawyers-Party-Experts, respecting the independence of the expert witness: conduct a kick off meeting, alignment meeting, and clarification meetings, as needed.





 1007 N. Orange St., 4th Floor, Wilmington, DE 19801

 +1 267 679 6065

 +56 9 8500 3950

 contacto@qdrclaims.com

 www.qdrclaims.com