



**Firma Consultora líder Latinoamericana
en Peritajes y Claims en Construcción**

Copyright © 2015 asesorías, Consultorías y Servicios QDRclaims

**Cuantificación de Desviaciones
en el Alcance a Peritajes
de Parte**



**Servicios especializados a contratos en proyectos
inversionales o de continuidad operacional**

Octubre 2021

Ante todo -y muy sintéticamente-, buscar el “Que, Cómo y Cuánto” para definir una estrategia de Cuantificación de Desviaciones en el Alcance técnico de construcción y funcionalidad de obras (diseño, avance, Ruta Crítica, atrasos) a Peritajes, requiere previamente tener un completo conocimiento:

- Del alcance de los trabajos y de los términos contractuales, para poder identificar las desviaciones y también una descripción documentada de las actividades consideradas como controversiales y del peritaje contradictorio.
- De la gestión del contrato

Por otra parte, una realidad insoslayable, es la **cada vez mayor sofisticación en los Árbitros, Abogados en los Peritajes en Latinoamérica**, de la que no nos podemos sustraer:

- Falta de oferta de robustos informes de Cuantificación por Desviaciones en el Alcance para las Demandas de Construcción asociadas.
- Salvar los conocidos aspectos que complican la labor de los Árbitros:
 - falta de un buen sustento de las Partes
 - evidencia documentada trazable de lo que se reclama
 - exceso de celo del Perito: no ser dirimientes en sus Informes Periciales

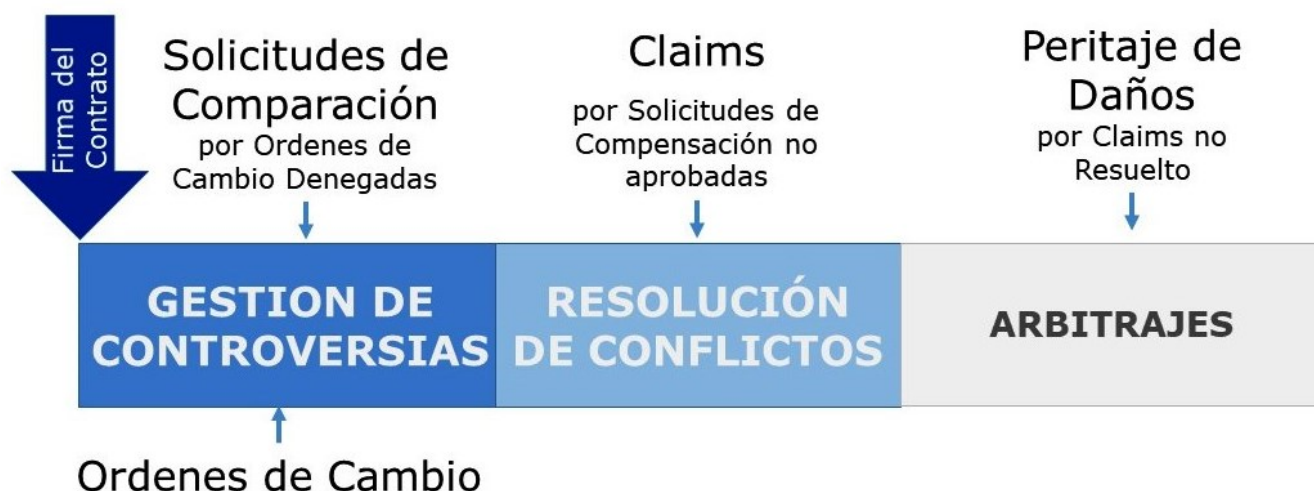
Es clave tener presente que los Peritajes son un NO commodity, no se enseña en la academia, ni existe un recetario de cómo resolverlos: forman parte integral del proceso de ejecución del contrato y de las Demandas Arbitrales en la construcción.

Modelo “desviación” hasta llegar a Peritaje

Cronológicamente, el camino que sigue una “desviación” hasta llegar a Peritaje, normalmente es el siguiente:

- Una vez iniciados los trabajos después de la firma del contrato, se generan las Órdenes de Cambio
- Órdenes de Cambio denegadas, normalmente se transforman en Solicitudes de Compensación
- Solicitudes de Compensación que no logran converger a una definición en que las partes reconocen estar de acuerdo y no se aprueban (en el ámbito de los Administradores de Contrato del Mandante / Contratista), escalan a los niveles facultados, transformándose en Claims.
- Claims que no se resuelven, devienen en Arbitrajes/Juicios, que requieren Peritajes, particularmente en nuestro caso, Peritajes de Cuantificación de Desviaciones en el Alcance.

Gráficamente, puede modelarse de la siguiente forma:



Modelo QDR para Cuantificar Desviaciones en el Alcance a Peritajes

Al analizar y evaluar una situación controversial, proporcionar un análisis técnico y determinar incumplimientos, un Perito de Desviaciones en el Alcance, debe tener a su vista la **documentación suficiente que le permita conocer y comprender perfectamente el contrato y sus desviaciones**, evaluar el encargo, definir y aplicar las técnicas, herramientas y metodologías pertinentes, para emitir un Informe Pericial de Cuantificación de Desviaciones en el Alcance.

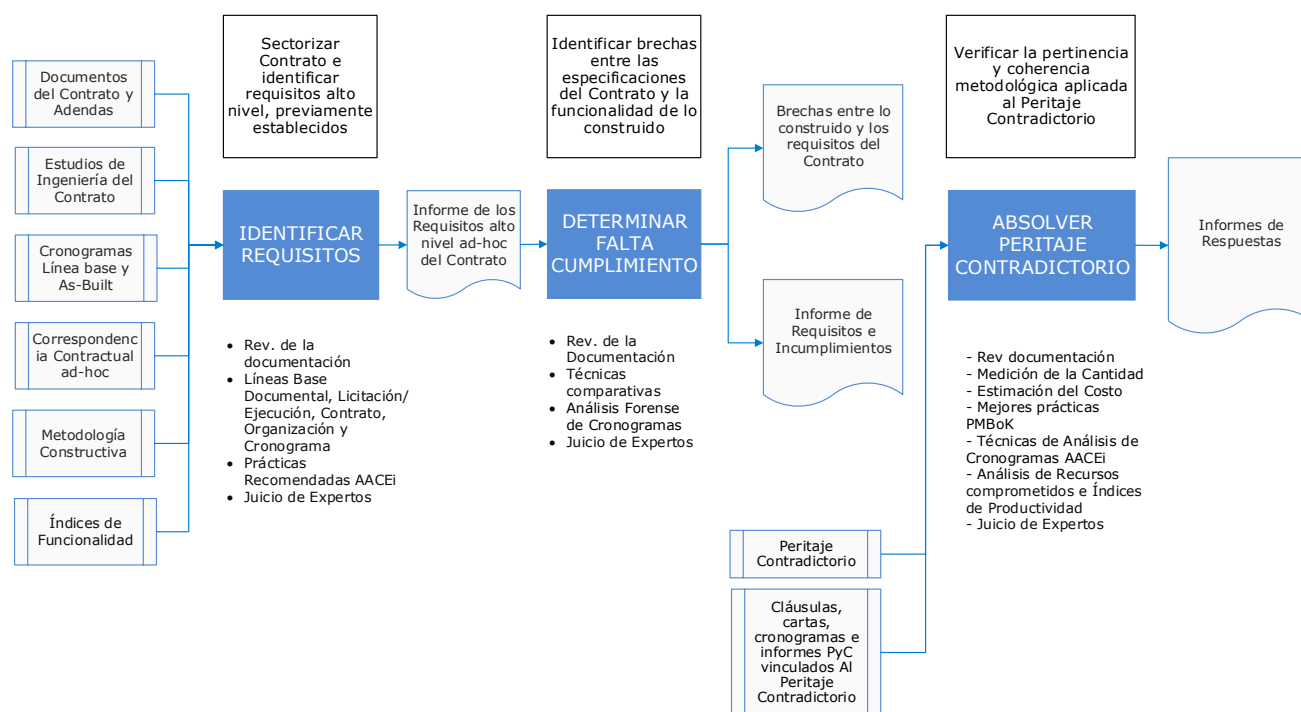
Para una exitosa Cuantificación de Desviaciones en el Alcance, deben cumplirse las siguientes acciones esenciales:

- **Identificar requisitos:** sectorizar el Contrato en elementos e identificar requisitos de alto nivel, previamente establecidos en el Contrato.
- **Determinar Falta de Cumplimiento:** identificar brechas entre las especificaciones del Contrato y la funcionalidad de lo construido.
- **Definir Mecanismos de Cuantificación de Desviaciones en el Alcance:** Definir qué técnicas, herramientas, y/o metodologías, se utilizarán para la cuantificación de las Desviaciones en el Alcance.
- Existencia de **Registros Trazables y Contemporáneos.**

El modelo QDR para Cuantificar Desviaciones en el Alcance técnico de construcción y funcionalidad de obras a Peritajes, recoge las premisas anteriores y las plasma como la suma de los procesos "Identificar Requisitos", "Determinar Falta Cumplimiento" y "Absolver Peritaje Contradictorio": buscan determinar la pertinencia y el logro de los objetivos previamente establecidos del contrato¹ - independientemente del tipo, modelo o modalidad-, evaluando las variaciones entre el alcance de las especificaciones técnicas y la ejecución de dichos trabajos, para la determinación imparcial y razonable de esas Desviaciones en el Alcance y revisar la coherencia metodológica para responder el Peritaje Contradictorio, según el siguiente proceso esquemático:

¹ Para un Ingeniero de Claims, "un contrato, es un contrato", independientemente del tipo, modelo o modalidad

MODELO QDR CUANTIFICAR DESVIACIONES EN EL ALCANCE A PERITAJES



Es importante señalar, que cada Contrato, Claim o Demanda y su Peritaje asociado, son únicos, singulares, y por ende, la forma de abordar la Cuantificación de Desviaciones en el Alcance, dista mucho de la mala praxis de asociarlos a un template (o copiar/pegar) de casos anteriores.

Algunas diferencias importantes entre Cuantificación de Desviaciones en el Alcance a Claims y/o Peritajes

Si bien es cierto, cada Claim o Peritaje de Parte son únicos, singulares y diferentes, existe una relación entre ambos y son dependientes uno del otro: la demanda se basa en un Claim por Desviaciones en el Alcance, que la parte cuantificará vía un Peritaje.

Los procesos Cuantificación de Desviaciones en el Alcance a Claims y Peritajes, son muy similares, sin embargo, los procesos "Identificar Requisitos" y "Determinar Falta Cumplimiento" en la Cuantificación de Desviaciones en el Alcance a Claims y Peritajes, son los mismos: ambos buscan identificar requisitos, determinar Falta de Cumplimientos y los mecanismos para la cuantificación de las desviaciones en el Alcance. La diferencia radica en que la Peritaje de Parte, tiene un proceso adicional, que es el de Absolver Peritaje Contradictorio, de aplicación obligada en las etapas de las Demandas Arbitrales.

Finalmente y significativamente importante a ojos del Tribunal Arbitral, **en los Peritajes el Perito informa al Tribunal Arbitral: no asesora a la Parte** (Deber de Imparcialidad e Independencia), a diferencia que en los Claims, el Perito puede asesorar e informar a la Parte (su cliente).